Documento de opinión de las recomendaciones

1. Identificación del Programa Social Estatal

a. Programa Social Estatal	
b. Clave del Proyecto de Inversión o proceso:	QC3598
c. Dependencia o Entidad responsable del programa:	ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS
d. Siglas:	
e. Clave Unidad Responsable (UR):	3064
f. Unidad Responsable (UR):	IDEA GTO INSTITUTO DE INNOVACIÓN, CIENCIA Y EMPRENDIMIENTO
g. Siglas UR:	IDEA GTO
h. Fecha de Documentación:	17/06/24

2. Identificación del origen de recomendaciones

a. Instancia Evaluadora:	Homa Consultores
b. Tipo de Evaluación:	Procesos
c. Año de Evaluación:	2023

3. Antecedentes

El Programa Social Estatal (PSE) Nodos Productivos es iniciativa del gobierno de Guanajuato, diseñada para impulsar el desarrollo económico y social en distintas localidades tanto urbanas y rurales.

Los nodos actúan como centros de actividad económica y de innovación que buscan fomentar la autosuficiencia, la creación de empleo y el desarrollo sostenible en áreas específicas. El PSE se fundamenta en identificar los sectores productivos clave en cada región y brindar apoyo en términos de capacitación, infraestructura y recursos necesarios para potenciar su crecimiento.

Los resultados de la Evaluación de Procesos del Programa Social Estatal PSE "Nodos Productivos" Q3598 permiten ajustar y fortalecer la estrategia. Esto incluye mejorar los manuales operativos, redefinir las estrategias de capacitación y asegurar que las actividades del programa estén alineadas con sus objetivos.

Dicha evaluación demuestra los beneficios tangibles del programa y, por ende, justifica la asignación de recursos. Particularmente importante dado el contexto de incertidumbre sobre la disponibilidad de financiamiento para el año 2024. En resumen, es a través de esta evaluación, que se pueden identificar mejoras en los procedimientos actuales. Esto incluye la revisión de la capacitación del personal, la adecuación de los manuales y la efectividad de las estrategias de difusión.

4. Postura institucional

Documento de opinión de las recomendaciones

Opinión general de la dependencia:

Respecto a las recomendaciones recibidas sobre el desarrollo y distribución de manuales y lineamientos especificos para el proceso de difusión entre el personal operativo del PSE se considera a esta sugerencia fundamental, sin embargo aunque este facilitaria la mejor comprension de las reglas de operación del programa, es importante mencionar que a corto plazo no hay recursos previstos para el 2024 que permita dar continuidad al programa. En consecuencia el cumplimiento de la mencionada y demás recomendaciones se ve afectado por la falta de recursos financieros que den soporte a las dichas.

Documento de opinión de las recomendaciones

Id	Contenido de la recomendación	Opinión
2520	Estandarización y Capacitación: Desarrollar y distribuir manuales y lineamientos específicos del proceso de difusión entre el personal operativo para estandarizar la comprensión a través de la capacitación del personal en estos protocolos, lo que garantizaría una mayor adherencia a las reglas de operación.	Desarrollar y distribuir manuales y lineamientos específicos para el proceso de difusión entre el personal operativo es una estrategia inteligente. Estos protocolos estandarizados pueden mejorar la comprensión y la adhesión a las reglas de operación del Programa Nodos Productivos. Además, la capacitación del personal en estos manuales garantizaría una implementación más consistente y eficiente de los procedimientos, lo que puede contribuir significativamente al éxito y la efectividad del programa. En resumen, esta iniciativa parece ser una medida sólida para mejorar la operatividad y el cumplimiento de los objetivos del programa.
2521	Recomendación: Estandarización en la Evaluación de Solicitudes: Implementar criterios uniformes y transparentes para la evaluación de solicitudes, independientemente de quién las revise, para garantizar un proceso justo e imparcial.	Implementar criterios uniformes y transparentes para la evaluación de solicitudes es esencial para asegurar un proceso justo e imparcial. Esto asegura que todas las solicitudes sean tratadas de manera equitativa, independientemente de quién las revise. La transparencia y la uniformidad en los criterios de evaluación promueven la confianza en el proceso y ayudan a evitar posibles sesgos o favoritismos. En última instancia, esto fortalece la integridad y la credibilidad del sistema de evaluación, lo que es fundamental para el éxito y la legitimidad de cualquier programa o iniciativa.
2522	Implementar estrategias para mejorar la eficiencia logística, como la optimización de rutas de entrega, uso de tecnologías de seguimiento y gestión de inventarios, y la coordinación más estrecha entre las dependencias aliadas.	La implementación de estrategias para mejorar la eficiencia logística es fundamental para optimizar las actividades de los Nodos productivos y maximizar los recursos disponibles. La optimización de rutas de entrega, el uso de tecnologías de seguimiento y gestión de inventarios, así como la coordinación

Documento de opinión de las recomendaciones

Id	Contenido de la recomendación	Opinión
		estrecha entre las dependencias aliadas, son pasos cruciales para lograr este objetivo. Estas acciones no solo pueden reducir recursos monetarios y tiempos de entrega, sino también mejorar la calidad del programa y la satisfacción del beneficiario.
2523	Implementar un sistema de gestión de permisos más sólido y personalizado, asignando roles y permisos específicos a los usuarios según sus responsabilidades en el Programa Nodos Productivos.	Implementar un sistema de gestión de permisos más sólido y personalizado es una medida clave para mejorar la eficiencia en la administración del Programa Nodos Productivos. Al asignar roles y permisos específicos a los usuarios según sus responsabilidades, se garantiza que cada individuo tenga acceso solo a la información y las funciones necesarias para desempeñar sus tareas. Esto agiliza los procesos al evitar confusiones y reducir el riesgo de errores. En definitiva, esta iniciativa fortalecería la gestión y el control del programa, contribuyendo a su éxito a largo plazo.

Documento de opinión de las recomendaciones

5. Fuentes de información

Ley del Presupuesto General de Egresos del Estado de Guanajuato para el Ejercicio Fiscal de 2024, chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://congreso-gto.s3.amazonaws.com/uploads/reforma/pdf/3544/LPGE24.pdf

6. Responsables

- Nombre: Rafael Omar Mojica González
  Dependencia: Instituto de Innovación, Ciencia y Emprendimiento para la Competitividad para el Estado de Guanajuat
  Cargo: Director para la Competitividad

Firma

- Nombre: Claudia Guadalupe Pérez Ponce
  Dependencia: Instituto de Innovación, Ciencia y Emprendimiento para la Competitividad para el Estado de Guanajuat
  Cargo: Jefa de Programas de Planeación

Firma

- Nombre: Mariana Montserrat Mares Chávez
  Dependencia: Instituto de Innovación, Ciencia y Emprendimiento para la Competitividad para el Estado de Guanajuat
  Cargo: Analista de información y administración

Firma